



Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Федеративная академия дополнительного образования»
(АНО ДПО «ФАДО»)

УТВЕРЖДАЮ
Ректор АНО ДПО «ФАДО»



/Попов И.А./

«20» марта 2020 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации
«ЭК-01-ПК Управление проектами»

Цель образовательной программы: сформировать знания и компетенции в области управления проектами в организации, в соответствии со стандартами и требованиями к управлению проектом для обеспечения эффективного достижения целей. Изучение проходит на основе международного стандарта PMI PMBOK.

По окончании курса Вы будете уметь:

- Ориентироваться в проектной методологии, понимать термины и процессы управления проектами
- Управлять процессами проекта
- Формировать проектную документацию

Категории слушателей:

- Руководители разного уровня проектов
- Участники проектных команд
- Менеджеры проектов
- Руководители организаций
- Владельцы бизнеса

Объем образовательной программы: 72 часа

№ п/п	НАИМЕНОВАНИЕ МОДУЛЕЙ И ТЕМ	Всего часов	В том числе		
			Лекции	Практическая работа	Самостоятельная работа
Модуль 1. Введение в Проектное управление		8	3	1	4
1	Сущность управления проектами. Основные термины и определения	2	0,5	0,5	1
2	Проектная и операционная деятельность в	2	1		1

	организации				
3	Международные стандарты управления проектами ГОСТы по проектному менеджменту	2	1		1
4	Стандарты в области проектных компетенций Модель компетенций сертификации ПМ СТАНДАРТ Экзамены, сертификация и обучение	2	0,5	0,5	1
	Модуль 2. Организация управления проектом. Стандарт РМВоК	8	3	1	4
1	Стандарт РМВоК. Концепция управления проектами. Руководство РМВоК	2	0,5	0,5	1
2	Структура жизненного цикла проекта. Функции и процессы проекта	2	1		1
3	Структура проекта. Окружение проекта. Участники (стейкхолдеры) проекта. Внутреннее и внешнее управление проектами	2	1		1
4	Организационные структуры проектов Критерии успешности проекта Главные проектные документы	2	0,5	0,5	1
	Модуль 3. Современные системы управления проектами	6	1	1	4
1	Системы управления проектами	1,5	0,5		1
2	Методы управления проектами (Agile, Scrum, Lean, Kanban, Six Sigma, PRINCE2)	1,5		0,5	1
3	Инструменты и методы управления проектами РМВоК	1,5	0,5		1
4	Информационные системы управления проектами	1,5		0,5	1
	Модуль 4. Инициирование. Разработка устава проекта	5	2	1	2
1	Понятие и основные процессы инициации проекта Группа процессов инициации	1,5	0,5	0,5	0,5
2	Формирование целей и задач проекта Система критериев для оценки значимости проекта	1,5	0,5	0,5	0,5
3	Разработка Устава проекта	1	0,5		0,5
4	Стратегическое моделирование проекта	1	0,5		0,5
	Модуль 5. Планирование проекта	5	2	1	2
1	Планирование: основные понятия	1,5	0,5	0,5	0,5
2	Уточнение содержания и состава работ – иерархическая структура работ (ИСР) Структура разбиения работ. Матрица ответственности. Статьи затрат	1,5	0,5	0,5	0,5

3	Планирование проекта по временным параметрам. Матрица Хосин Канри (X-матрица) Сетевое планирование проектов. Метод PERT	1	0,5		0,5
4	Управление сроками. Метод Критического пути	1	0,5		0,5
	Модуль 6. Управление стоимостью проекта	4	1	1	2
1	Бюджетирование проекта: основные понятия, типология Оценка проекта. Уточнение рамок, срока, бюджета	1	0,5		0,5
2	Управление сроком и бюджетом. Заключение контракта. Разработка бюджета расходов	1		0,5	0,5
3	Управление стоимостью проекта. Стоимостная оценка проекта	1	0,5		0,5
4	Инструменты и методы для управления стоимостью. Метод освоенного объема	1		0,5	0,5
	Модуль 7. Управление человеческими ресурсами проекта. Команда проекта	5	2	1	2
1	Управление человеческими ресурсами проекта: основные понятия	1	0,5		0,5
2	Формирование команды Планирование команды проекта Набор команды проекта	1	0,5		0,5
3	Развитие команды проекта Организация командной работы Управление командой проекта	1,5	0,5	0,5	0,5
4	Урегулирование конфликтов Лидерство в команде Мотивация членов команды	1,5	0,5	0,5	0,5
	Модуль 8. Управление закупками и поставками в проекте	4	1	1	2
1	Управление закупками проекта	1,5	0,5	0,5	0,5
2	Управление поставками проекта	1	0,5		0,5
3	Администрирование контрактов при управлении проектами	1,5		0,5	1
	Модуль 9. Управление рисками проекта	5	2	1	2
1	Понятие и характеристики риска Управление рисками в проект-менеджменте	1,5	0,5	0,5	0,5
2	Планирование управления рисками	1,5	0,5	0,5	0,5
3	Идентификация проектных рисков. Анализ и оценка проектных рисков	1	0,5		0,5
4	Планирование реагирования на риски.	1	0,5		0,5

	Мониторинг и контроль рисков				
	Модуль 10. Управление информацией и коммуникациями проекта	5	2	1	2
1	Управление коммуникациями. Коммуникации в проекте. Барьеры в общении. Обратная связь. Конфликты	1,5	0,5	0,5	0,5
2	Переговоры. Жесткие переговоры	1,5	0,5	0,5	0,5
3	Организация и проведение совещаний. Результативное совещание	1	0,5		0,5
4	Эффективные коммуникации в проекте	1	0,5		0,5
	Модуль 11. Управление изменениями	6	3	1	2
1	Управление изменениями	1,5	0,5	0,5	0,5
2	Модели изменений	1,5	0,5	0,5	0,5
3	Характеристики управляющих изменениями. Сопротивление персонала изменениям и методы его преодоления	1,5	1		0,5
4	Стратегии осуществления изменений	1,5	1		0,5
	Модуль 12. Управление качеством проекта	5	2	1	2
1	Процессы управления качеством Методологии управления качеством	1,5	0,5	0,5	0,5
2	Планирование качества проекта	1,5	0,5	0,5	0,5
3	Процесс обеспечения качества	1	0,5		0,5
4	Процесс контроля качества	1	0,5		0,5
	Модуль 13. Контроль исполнения и завершение проекта	4	1	1	2
1	Планирование стадии разработки и внедрения проекта	1,5	0,5	0,5	0,5
2	Мониторинг и управление работами проекта	1		0,5	0,5
3	Управление завершением проекта	1,5	0,5		1
		70	25	13	32
	Итоговая аттестация	2			
	ВСЕГО, ЧАСОВ:	72	25	13	32
	Форма аттестации	ТЕСТИРОВАНИЕ			